



REDERIJ DOEKSEN

Aan de geadresseerden

Harlingen, 4 april 2019

Betreft: planning nieuwbouwprojecten H387 & H388 van Terschellinger Groenvloot
Maatschappij (TGM) in 2019 in eigen beheer
Ref.nr.: 2019.03.039

Geachte heer, mevrouw,

Hierbij informeren wij u over de planning van de nieuwbouwprojecten H387 & H388 van Terschellinger Groenvloot Maatschappij (TGM) in 2019 in eigen beheer.

Terugblik

In het voorjaar van 2018 heeft de directie van TSM de bedrijfsleiding van Strategic Marine Vietnam (SMV) nadrukkelijk gevraagd een realistische resterende planning te geven voor het succesvol opleveren van de twee nieuwe LNG-schepen aan TGM in 2019. Op dat moment werd ons bevestigd dat investeerder(s) – conform hun overeenkomst met Triyards (TY) – tijdig een tweede tranche geld in SMV zou(den) investeren, zodat SMV onze nieuwe schepen zonder verdere vertraging succesvol kon opleveren op 31 maart 2019. Omdat TSM reeds een aantal keren eerder is geconfronteerd met beloftes van investeerder(s) en SMV die uiteindelijk niet zijn waargemaakt, heeft TSM (hoe frustrerend ook) hierover bewust de volgende tekst in het Vervoerplan 2019 opgenomen:

“In de situatie dat de ingebruikname van de nieuwe LNG-autoveren door onvoorziene omstandigheden wederom vertraagt, waardoor deze in 2019 niet kunnen worden ingezet, voorzien wij in een aangepaste dienstregeling. [...] Uiteraard verstrekken wij tijdig de complete alternatieve dienstregeling (in Excel) die wij zullen varen als de nieuwe schepen in 2019 niet in gebruik genomen kunnen worden.”

De toegezegde fondsen van investeerder(s) bleven inderdaad uit, waardoor SMV wederom niet in staat bleek haar eerder toegezegde planning waar te maken. Dat heeft ertoe geleid, dat TSM op 12 oktober j.l. een brief heeft gestuurd aan de concessieverlener en haar overige stakeholders, met daarin o.a. de volgende mededeling:

“Omdat TSM op 1 november de dienstregeling voor 2019 online moet publiceren en het daarop gebaseerde jaarrooster voor de personele inzet moet maken, heeft TSM na zorgvuldige afweging van alle risico's op basis van de ervaringen met de werf, een realistische planning gemaakt voor de ingebruikname van de nieuwe schepen in 2019. De periode van vertrek uit Vietnam ligt nu tussen 7 december 2018 en 15 januari 2019.”

Rederij Doeksen
Waddenpromenade 5
8861 NT Harlingen
088-9000 888
info@rederij-doeksen.nl
www.rederij-doeksen.nl

Terschelling
Willem Barentszkade 21
8881 BC West-Terschelling

Vlieland
Havenweg 8
8899 BB Vlieland

Bankgegevens
NL28 INGB 0701 7934 49
BIC: INGBNL2A

BTW-nummer
NL0029.99.237.B01

Kamer van Koophandel
Leeuwarden 01002252



Vanwege de aanhoudende onzekerheid over wel of geen toegezegde fondsen van de investeerder(s), heeft TSM zelf een ruime marge genomen op de herziene planning van de werf SMV en in bovengenoemde brief op 12 oktober j.l. aangegeven dat de nieuwe schepen per 18 september 2019 in de nieuwe dienstregeling zouden gaan varen.

Helaas is de situatie bij TY en SMV door het uitblijven van toegezegde fondsen van investeerder(s) sindsdien alleen maar verslechterd. Door structureel geldgebrek en het verlies van goede arbeidskrachten is er de laatste maanden in Vietnam veel minder voortgang geboekt m.b.t. onze nieuwbouwprojecten, dan de werf voor ogen stond. Vanwege deze zorgwekkende en uitzichtloze situatie kon de werf SMV geen enkele planning maken, laat staan nakomen. Dit heeft ertoe geleid dat TSM serieus heeft overwogen om de beide contracten met SMV te cancelen. Dat had betekend dat TSM weliswaar haar geld terug zou krijgen, maar geen nieuwe schepen zou krijgen en deze elders opnieuw zou moeten laten bouwen. Dat scenario had tot minstens twee jaar extra vertraging geleid.

Als alternatief is onderzocht in hoeverre TGM de schepen reeds in Vietnam zou kunnen overnemen van de werf SMV om deze vervolgens in eigen beheer in Harlingen af te maken. Met enige trots kan ik melden dat, na intensieve onderhandelingen met SMV en haar banken, TGM de schepen succesvol heeft overgenomen en dat de beide schepen op dit moment onderweg zijn naar Harlingen.

Wat komt er op ons af

De schepen zijn niet af en de verantwoordelijkheid van het succesvol in de vaart brengen van beide innovatieve schepen ligt nu 100% bij Rederij Doeksen (RD). De kennis van de schepen en van de staat waarin de nieuwe schepen verkeren, is in het bezit van het bouwinspectieteam, dat namens RD toezicht heeft gehouden in Vietnam. Dit team zal ook worden ingezet tijdens de afbouw en de inbedrijfstelling van de nieuwe schepen in Harlingen. Omdat het voor Nederlandse werven heel lastig is om (snel) een goed beeld te krijgen van de resterende werkzaamheden en werven bovendien geen verantwoording zullen nemen voor systemen die door een andere werf zijn aangelegd, is besloten om de eindverantwoordelijkheid voor de afbouw (penvoerder) niet bij een werf onder te brengen, maar bij onszelf te houden. Dit hebben wij vaker gedaan (bij ms Tiger, ms Noord Nederland en grote verbouwingsprojecten van de bestaande vloot) en dergelijke processen beheersen wij. Door een eigen realistische planning te maken en zelf de controle op de planning uit te voeren (niet meer afhankelijk van derden) en specifieke arbeid m.b.t. alle scheepsbouwdisciplines uit de regio op regiebasis (concurrerend uur tarief) in te zetten, kunnen wij veel tijd winnen en houden wij goede controle op de planning, op de kwaliteit van de uitvoering en op de kosten. Een voorlopige schatting is dat er ongeveer 2,5 maand voor het eerste schip en 2 maanden voor het tweede schip nodig is om alle werkzaamheden af te ronden. Vervolgens zijn er nog 6-8 weken nodig voor het inbedrijfstellen van alle systemen aan boord. Daarna moet er nog ca. 2 à 3 weken geoefend worden met de schepen door alle bemanningen. Hierbij dient rekening te worden gehouden met ca. 3 weken bouwvakvakantie, die loopt van de laatste week van juli tot en met de tweede week van augustus in 2019.

Het is belangrijk ons bovendien te realiseren dat er op deze schepen sprake is van veel nieuwe techniek. Het is te verwachten dat we tijdens het inbedrijfstellen tegen zaken aanlopen, die onmiddellijk om een oplossing/aanpassing vragen. Dergelijke processen kunnen ongepland veel extra tijd vergen.

Het is onze verantwoordelijkheid om de nieuwe schepen in 2019 veilig en betrouwbaar in de vaart te brengen, zonder de druk van een onrealistische planning. Bovendien wil RD haar stakeholders en haar gasten niet nogmaals teleurstellen met het later in de vaart brengen van de nieuwe schepen. Uit de voorlopige opsomming van werkzaamheden en de daarvoor benodigde tijd, blijkt dat het niet langer realistisch is om de schepen per 18 september 2019 in de dienstregeling op te nemen.



Wij vinden het belangrijk u er alvast over te informeren dat TSM zich door overmacht genoodzaakt voelt de reeds gepubliceerde dienstregeling voor na 18 september 2019 aan te passen. Het komt erop neer dat TSM na 18 september de dienstregeling met de bestaande vloot en de daarbij passende afvaartijden zal uitvoeren. Binnenkort ontvangt u de definitieve gewijzigde dienstregeling voor die periode, die wij vervolgens ook online zullen publiceren. Voor de periode na 18 september 2019 hebben op dit moment nog maar weinig gasten geboekt. Wij kunnen en zullen hen tijdig informeren. Hoewel de verwachting is, dat wij de nieuwe schepen in 2019 succesvol zullen opleveren, zullen wij deze pas vanaf begin januari 2020 met de daarbij behorende nieuwe dienstregeling introduceren.

Voorlopige planning

Op basis van het bovenstaande komen wij tot de volgende voorlopige planning:

- Aankomst schepen in Harlingen bij Nesta: derde week mei 2019 (week 21);
- Start werkzaamheden schip 1: eind mei 2019 (week 22);
- Road show en uitgifte obligaties nieuwbouw: na Berenloop in eerste week november 2019 (week 45);
- Personeelsintroductie schip 1: donderdag 21 november 2019 (week 47);
- Feestelijke ingebruikname beide schepen: week 48;
- Beide schepen in dienstregeling vanaf: woensdag 1 januari 2020 (week 1).

Vertrouwende u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

P.J.M. Melles,
directeur.